

Introducción

Como médico, aprendí hace mucho tiempo que la diferencia entre la vida y la muerte reside en la precisión del diagnóstico y en la oportunidad del tratamiento, y hoy, como hombre de Estado, les presento un diagnóstico que no admite más esperas, Colombia padece una enfermedad crónica de asfixia burocrática y anemia de ejecución. No nos falta riqueza, nos sobra desorden, y por eso, este programa es una reingeniería institucional diseñada con el rigor de quien conoce las costuras del poder por dentro. Llevamos décadas administrando la inercia de un presupuesto general que es un gigante con pies de barro donde, de los \$546.9 billones de pesos proyectados para 2026, la deuda nos devora con \$102.5 billones, dejándonos apenas un margen del 16% para la inversión pública. Es una estructura diseñada para pagar el pasado y no para financiar el futuro, mientras en el laberinto de la salud permitimos que \$32.5 billones de pesos se nos escapen cada año entre los dedos por falta de trazabilidad y exceso de intermediación, entendiendo que cada peso que se pierde en un trámite, es un hospital que no se construye o una vida que se nos apaga por desidia.

Nuestra respuesta es una arquitectura de poder articulada en un diseño de precisión que hemos denominado la estrategia 5-5-5, comenzando por un propósito superior que es la liberación definitiva del capital humano colombiano para que el ciudadano deje de ser un sobreviviente y se convierta en dueño de su destino mediante la propiedad, el conocimiento y la salud. Para encender esta maquinaria, hemos diseñado seis motores de crecimiento que activarán la economía real en las regiones, rescatando \$32.1 billones de pesos perdidos en el campo mediante Unidades de Producción Colectiva y titulación masiva con tecnología inalterable, activando la vivienda como la gran locomotora con un millón de hogares bajo el modelo de corresponsabilidad y rompiendo por fin dependencia del transporte tradicional. Así, pasaremos a reactivar el riel y el río bajando el costo de la comida en un 25%. Este impulso se complementa con una reingeniería sanitaria que dignifique al médico, una transformación educativa dual que conecte el aula con la empresa y un modelo de seguridad territorial que cuide, extirpe y trate las rentas criminales que hoy asfixian el territorio.

Pero nada de esta ambiciosa transformación sería viable sin nuestra Ancla Maestra; el cimiento técnico que garantiza la financiación, mediante un ajuste quirúrgico de 50 billones de pesos al presupuesto de 2026 sin tocar el bolsillo del ciudadano, extirpando un centralismo ineficiente para transitar hacia la Autonomía por Solvencia. Estamos proponiendo un Estado Efectivo, un aparato 100% digital, fusionado por propósitos que devuelva la soberanía a las regiones y la confianza a los mercados. Los invito a adentrarse en este texto con la certeza de que aquí no hay espacio para la improvisación ni para ideologías estériles, sino una hoja de ruta técnica y financiada para que Colombia sea, por fin, una nación solvente. La historia no nos va a juzgar por la elocuencia de nuestras palabras, sino por la firmeza de nuestra arquitectura y la efectividad de nuestra.

I. Soberanía Alimentaria y Justicia Climática

1. CAPÍTULO 1: El Campo

Colombia ha vivido durante décadas bajo el mito de ser una "potencia agrícola", mientras la realidad nos muestra un campo que sobrevive a pulso, desconectado y asfixiado por la ineficiencia. Esta propuesta es un Plan de Rescate Estructural diseñado para convertir el potencial en riqueza real.

¿Por qué no somos ricos? Hoy, el campo no solo duele, sino que cuesta. Cada vez que un campesino pierde su cosecha por falta de una vía o que un ciudadano paga el triple por una bolsa de comida, el país pierde su futuro. Actualmente, Colombia sufre un hueco financiero de \$32.1 billones de pesos anuales. Este dinero no se esfuma; se queda atrapado en la intermediación injusta, en la falta de títulos de propiedad y en una logística obsoleta que nos obliga a importar lo que deberíamos estar exportando.

Colombia Campo Digno (CCD): Nuestra respuesta es técnica, audaz y profundamente humana. Proponemos un modelo donde el campesino deje de ser un sobreviviente para convertirse en un emprendedor exitoso de la economía rural.

Por todo esto, la ineficiencia estructural del campo colombiano genera un desangre financiero de \$32.1 billones de pesos anuales. Este capital perdido no es un gasto, es la base de nuestra financiación para el desarrollo si logramos rescatarlo.

Diagnóstico:

1. El Desperdicio por Intermediación

La comida recorre una cadena de hasta 7 intermediarios que no transforman el producto ni agregan valor real, solo encarecen el flete y el margen de ganancia sin beneficio para el productor. Cada eslabón inútil extrae rentabilidad del campesino y capacidad de compra del ciudadano. De hecho, perdemos \$15.2 billones de pesos anuales en alimentos que se tiran a la basura (12 millones de toneladas) por fallas logísticas y falta de comercialización directa y el consumidor paga un sobre costo del 250%, mientras el campesino recibe un precio que a veces no cubre ni el costo de la cosecha.

2. El Bloqueo por Falta de Títulos

De las 114 millones de hectáreas del país, el 60% (68.4 millones de ha) están bloqueadas jurídicamente, lo que impide usarlas como respaldo para progresar; La informalidad, que son cerca de 48.6 millones de ha., son familias que poseen la tierra pero no tienen ningún documento legal (informalidad de tenencia).

- Duda Jurídica / Falsa Tradición (19.8 millones de ha): Títulos con errores, ventas de derechos o registros incompletos que el sistema financiero rechaza.
- Costo: Se dejan de mover \$10.5 billones de pesos anuales en créditos de fomento que nunca se otorgan por falta de garantía real.
- Impacto: El 82% de los pequeños productores no tiene acceso a crédito bancario, quedando a merced de la usura del "gota a gota".

3. El Sobrecosto por Aislamiento y Escala

Producir en parcelas minúsculas sin asociatividad obliga a comprar insumos "al detal" y pagar fletes caros por vías precarias.

- Costo: La ineficiencia logística le cuesta al sector \$6.4 billones de pesos anuales. Un bulto de fertilizante le cuesta al pequeño un 35% más que a un productor integrado.
- Impacto: Estamos importando 12.3 millones de toneladas de alimentos que podríamos producir aquí, porque nuestra logística interna es un 40% más cara que la internacional.

ESTRATEGIA TÉCNICA DE SOLUCIÓN: COLOMBIA CAMPO DIGNO (CCD)

1. Unidades de Producción Colectiva y Operación de Escala

Consolidamos unidades de 500 a 2.000 hectáreas bajo un modelo de gestión estratégico rural para alcanzar la competitividad global:

- Operación Colectiva de Gran Escala: Estas unidades operan como una sola gran empresa agraria. Esto permite la implementación de mecanización pesada autogestionada (tractores con GPS, cosechadoras de alto rendimiento) y administración profesional. La escala permite que el costo fijo se diluya entre cientos de productores, logrando márgenes de rentabilidad de agroindustria.
 - Impacto: Incremento de la productividad por hectárea en un 45%.
- Asocio Estratégico y Contratos de Futuros: El productor se integra con un Aliado Ancla privado. Este asegura la compra total mediante contratos de futuros que fijan un precio piso, eliminando la incertidumbre de mercado.
- Modelo de Inversión Estratégica: Implementamos las Zonas de Inversión Estratégica (ZIE). En lugar de subsidios ineficientes, se establece una Tarifa 0% de Renta por 10 años para nueva inversión productiva y plantas de transformación en estas zonas. Esto atrae capital masivo sin generar huecos fiscales en el recaudo actual.
- Apuestas País (Mercados Globales Garantizados): Especialización regional en rubros donde Colombia tiene ventajas comparativas climáticas:
 - Exportación: Flores (fortalecimiento de poscosecha y frío), Aguacate Hass, Gulupa, Uchuva, Pitahaya(certificación Global GAP), Cacao Fino de Aroma (industrialización en origen), Cafés Especiales(trazabilidad por microlotes) y Cannabis Medicinal.
 - Proteína Animal: Carne bovina "carbono neutro" y acuicultura intensiva (Tilapia y Trucha).
- Seguridad Alimentaria (Sustitución de Importaciones):
 - Maíz y Arroz: Biotecnología de semillas para alcanzar 10-12 toneladas por hectárea.
 - Leguminosas y Cereales: Plan masivo de siembra de fríjol, lenteja y soya en la Altiplanura y Caribe.
 - Impacto: Aumento de exportaciones de USD \$10.000M a USD \$25.000M y crecimiento de +8 puntos en el PIB Nacional.

2. Insumos y Bio-fábricas (Eficiencia de Costos)

- Gestión de Insumos: Fomento a la libre importación directa por parte de las Unidades Colectivas para eliminar márgenes de intermediación de distribuidores.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Red de Bio-fábricas: Incentivo a la inversión privada para plantas de producción de bio-insumos y fertilizantes orgánicos dentro de las Agrópolis para reducir la dependencia de la tasa de cambio y del petróleo.
- Impacto: Reducción del 30% en el costo de producción, lo que representa un ahorro directo de \$2.1 billones de pesos anuales.

3. Infraestructura para el Agua: Distritos de Adecuación por Aptitud

- Riego Técnico: Implementación de distritos de riego (pequeña y mediana escala) basados estrictamente en estudios técnicos de la UPRA. Uso de riego por goteo y sensores de humedad.
- Impacto: Garantía de 2.5 cosechas anuales en zonas aptas, aumentando la oferta alimentaria nacional en 4.2 millones de toneladas adicionales.

4. Financiamiento Estructural y Capital de Riesgo

- Patrimonios Autónomos Fiduciarios: Todo el flujo de caja se administra en fiducias. El respaldo del crédito es el Contrato de Futuros con el Aliado Ancla, no solo el predio.
- Inyección de Capital: Atracción de fondos de inversión agroindustrial que inyectan el capital semilla a cambio de rentabilidad sobre la exportación.
- Impacto: Inyección líquida de \$10.5 billones de pesos al circuito financiero rural, eliminando el "gota a gota".

5. Conectividad y Asistencia Técnica Juvenil

- Internet Satelital: Conectividad de alta velocidad en nodos de producción para educación remota y gestión administrativa.
- Escuadrón Técnico Juvenil: Formación dual para que jóvenes rurales operen drones, sensores de suelos y Big Data, convirtiéndose en los gerentes de la unidad productiva.
- Impacto: Reducción de la migración juvenil en un 30% y optimización del uso de insumos en un 15% mediante agricultura de precisión.

6. Plan Nacional de Infraestructura Multimodal para la comercialización

- Vocación Productiva: La infraestructura responde a la producción. Recuperación de 50.000 km de vías terciarias (placas-huella) conectando el surco con la Agrópolis.
- Multimodalidad: Conexión de las 7 Agrópolis con ferrocarriles y transporte fluvial (Magdalena y Meta).
- Impacto: Reducción del 40% en el costo logístico nacional, rescatando los \$6.4 billones de pesos que hoy se pierden en transporte.

2. Capítulo 2: MEDIO AMBIENTE Y ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO

El medio ambiente es la infraestructura base que sostiene la economía. Sin un territorio ordenado y con seguridad jurídica, no hay propiedad privada segura ni inversión sostenible.

1. Inseguridad Jurídica y Bloqueo por Licenciamiento Ambiental

Colombia tiene actualmente un represamiento de más de 1.400 trámites ambientales de alto impacto. El tiempo promedio de respuesta para una licencia ambiental de utilidad pública es de 1.200 días, frente a un término legal de 90 días. Esta parálisis administrativa detiene la entrada de 2.500 MW de energía renovable (solar y eólica), manteniendo los precios de la energía elevados. Además, la demora empuja a los proyectos hacia la informalidad o el abandono, dejando el territorio vulnerable a la minería criminal. El sistema actual (ANLA y CAR) sufre de una fragmentación de criterios técnicos y una politización de las juntas directivas. La licencia ambiental se percibe como un obstáculo burocrático incierto y no como un estándar de calidad técnica.

- Costo: \$18.5 billones en inversión privada nacional y extranjera paralizada.

2. Conflictos de Uso y Falta de Saneamiento en Áreas Protegidas

El 40% del territorio nacional presenta conflictos por uso del suelo (actividades productivas en zonas de conservación). Existen más de 1.000 áreas protegidas cuya delimitación física es inexistente o ambigua en los mapas catastrales. La superposición de títulos mineros, agropecuarios y zonas de reserva genera violencia rural y litigios interminables contra el Estado. El campesino, al no tener títulos claros en zonas de amortiguación, no puede acceder a créditos y termina deforestando para subsistir. Colombia carece de una delimitación real "puerta a puerta" de sus zonas de protección. El ordenamiento territorial se hace desde escritorios en Bogotá, ignorando la realidad de la propiedad privada preexistente en el territorio.

- Costo: \$3.5 billones anuales en lucro cesante por parálisis de proyectos y costos judiciales de restitución y compensación.

3. Vulnerabilidad Logística y Patrimonial ante el Cambio Climático

Las pérdidas por eventos climáticos extremos (inundaciones y sequías) le cuestan al país el 1.2% del PIB anual. El 35% de la red vial nacional está en riesgo crítico de remoción en masa. Cada ola invernal destruye el patrimonio de los más pobres (viviendas VIS en zonas inundables) y rompe la cadena de suministro del Eje Logístico. El Estado gasta más reconstruyendo infraestructura mal planeada que invirtiendo en obras nuevas. No existe una cultura de ingeniería de resiliencia y se sigue pavimentando sobre zonas de drenaje natural y se permite el urbanismo en rondas de ríos, exponiendo el capital privado y público a riesgos evitables.

- Costo: \$4.2 billones anuales en atención de emergencias (UNGRD) y reconstrucción de infraestructura.

4. Ventana de Oportunidad Perdida en Minerales de Transición

¡Con Roy ganamos todos! **Buscando acuerdos y uniones**



El 56% de las exportaciones de Colombia dependen de combustibles fósiles con demanda decreciente. Sin embargo, la exploración de Cobre y Litio es inferior al 2% del potencial geológico estimado. La falta de una política minera agresiva en metales para la electrificación impide la creación de una nueva base fiscal. Sin estos recursos, no habrá cómo financiar la descarbonización de la economía colombiana. El estigma ideológico contra la minería técnica ha frenado la exploración de metales esenciales para el clima. Colombia está perdiendo la carrera contra otros países andinos que ya están exportando el cobre que el mundo necesita.

- Costo: \$5.4 billones anuales en regalías no percibidas y pérdida de competitividad minero-energética.

ESTRATEGIAS PARA UN TERRITORIO PROTEGIDO Y RENTABLE

1. Ordenamiento alrededor del Agua y Saneamiento Predial

- Acción: Ejecución del Catastro Multipropósito con "Capa Ambiental Innegociable". Delimitación física de las 100 cuencas hídricas más importantes del país.
- Estrategia: Saneamiento de la propiedad para habitantes de zonas de reserva bajo el modelo de "Propiedad Condicionada a la Conservación". El Estado otorga seguridad jurídica a cambio de servicios ambientales verificables.
- Inversión requerida: \$3.5 billones (Financiados con Cooperación Internacional y Presupuesto Nacional).

2. El "Bono de Cuidado de Cuenca" (Pago por Resultados)

- Acción: Creación de la renta básica ambiental para 200,000 familias rurales (campesinos, indígenas y afro).
- Estrategia: Pago mensual por hectárea de bosque conservado o restaurado. No es un subsidio, es un contrato de servicios donde el campesino es el "Gerente del Agua" que consumen las ciudades y la industria.
- Inversión requerida: \$3.2 billones anuales (Recaudados vía Impuesto al Carbono y Regalías).

3. Reforma al Licenciamiento Ambiental: "ANLA 2.0"

- Acción: Implementación de la Ventanilla Única Digital con Silencio Administrativo Positivo a los 180 días.
- Estrategia: Estandarización de términos de referencia por sectores. Si un proyecto cumple con los límites de emisión y vertimiento predefinidos, la licencia es de aprobación rápida bajo póliza de cumplimiento ambiental de gran cobertura.
- Inversión requerida: \$450,000 millones para tecnología de monitoreo satelital en tiempo real y peritos técnicos.

4. Gran Impulso a los Minerales Críticos (Cobre y Litio)

- Acción: Subastas de Áreas Estratégicas Mineras para minerales de transición con estándares de "Minería Verde".
- Estrategia: Los proyectos de cobre y níquel se declaran de Interés Nacional Estratégico. Se permite la explotación bajo estricta vigilancia hídrica, destinando el 20% de la regalía a obras de adaptación climática en el municipio local.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Inversión requerida: \$1.2 billones en prospección geológica nacional y fortalecimiento de la ANM.

5. Urbanismo Resiliente y Agrópolis de Residuos

- Acción: Transformación de rellenos sanitarios en Centros de Aprovechamiento Industrial y construcción de drenajes sostenibles.
- Estrategia: Incentivos tributarios para plantas que conviertan residuos orgánicos urbanos en Bio-fertilizantes para el Motor Agro. En las ciudades, se construirán parques inundables en zonas críticas para proteger la propiedad privada VIS.
- Inversión requerida: \$2.8 billones (Alianzas Público-Privadas y recursos de regalías regionales).

II. Vivienda:

Colombia opera bajo una trampa de ineficiencia regulada. El modelo actual no está diseñado para generar riqueza, sino para administrar la precariedad mediante subsidios que premian el desperdicio. El costo de esta falla sistémica se estima en \$23.8 billones anuales en hábitat, sumado a un riesgo de apagón y quiebra del sistema eléctrico de \$22.5 billones.

1. Vivienda: El Déficit como Barrera al Capital Humano

El país enfrenta un déficit habitacional que afecta a 5.2 millones de hogares. La crisis se divide en dos realidades que exigen soluciones distintas:

- Déficit Cualitativo (4 Millones de hogares - 77% del problema): Viviendas que ya existen pero son precarias (pisos de tierra, sin servicios, hacinamiento). Siendo el 100% de esta precariedad, se concentra en: Región Caribe (41%), Región Pacífica (22%), Llanos y Sur (22%) y Región Central (15%).
- Déficit Cuantitativo (1.2 Millones de hogares - 23% del problema): Familias que necesitan una vivienda nueva. Siendo el 100% de esta carencia, se distribuye en: Región Central (35%), Región Caribe (28%), Región Pacífica (18%) y otros (19%).

Esto cuesta justamente por la Trampa de Localización y el Dinero que se deja de producir. Las viviendas dormitorio desconectadas roban 4 horas de transporte diario, tiempo restado a la producción que reduce la capacidad de generar ingresos del trabajador en un 12%.

- Impacto (\$18.4 Billones):
 - \$11.2B en riqueza no generada debido a la fatiga y el ausentismo laboral.
 - \$4.8B en gasto hospitalario por enfermedades derivadas de la mala calidad del hábitat.
 - \$2.4B en Urbanismo Reactivo: el costo de dotar servicios a asentamientos informales es un 300% más caro que la vivienda planeada.

2. Agua Potable y Saneamiento: El Binomio de la Ineficiencia

El país pierde el 40% del agua tratada (IANC). Solo el 15% del sector rural tiene agua apta para consumo humano.

- ¿Por qué cuesta? (El fallo estructural más crítico):
 1. El Subsidio al Desperdicio: La regulación (CRA) reconoce costos operativos. Si una empresa repara fugas, sus costos bajan y el Estado le recorta el subsidio. El sistema castiga la excelencia y financia el hueco en la tubería.
 2. La Captura Política y Atomización: Existen más de 3,700 prestadores. La falta de economía de escala y el manejo político de los acueductos municipales impiden el mantenimiento preventivo.

Un desangre de \$5.4 billones anuales en agua perdida bajo tierra y \$4.8 billones en costos de salud por vertimientos.

3. Energía y Gas: Los fósiles hasta donde sean necesarios, las renovables hasta donde sea posible.

Colombia ha forzado una transformación que sacrificó la seguridad. La demanda crece al 3% mientras que la oferta firme es deficitaria. Las reservas de gas cayeron a mínimos de 5.9 años. El sistema está capturado por "proyectos de papel" que bloquean la red sin operar (solo el 18% ha entrado en 5 años). No tener gas nacional obliga a importar a precios 3 veces superiores, disparando la inflación energética. El impacto es abrumante: \$22.5 Billones en riesgo sistémico, \$15 billones por racionamiento (1 punto del PIB), \$4.2B por el colapso financiero de comercializadoras (deuda de Air-e y Opción Tarifaria) y \$3.3B en sobrecostos por generación de emergencia con diésel.

4. Gestión de residuos y PTAR: La Quiebra de la Economía Lineal

- ¿Qué pasa? Enterramos el 80% de los residuos sólidos y solo tratamos técnicamente el 30% de las aguas negras.
- ¿Por qué cuesta? Porque el modelo de "Relleno Sanitario" paga por tonelada enterrada, no por aprovechada. Botamos Nitrógeno y Fósforo que luego importamos a precios de dólar como fertilizantes químicos.
- Impacto: Pérdida de \$3.2 billones anuales en materiales enterrados y degradación irreversible de ríos.

ESTRATEGIA: ENERGÍA Y HÁBITAT COLOMBIANA YA

3. Vivienda y Mejoramiento Productivo: Construcción de 1 millón de viviendas nuevas .

Implementamos el modelo de Corresponsabilidad 70/30: El Territorio pone la tierra, la Nación pone la construcción mediante un esquema de pago por producto terminado. Eliminamos el riesgo de "elefantes blancos". El privado asume el costo financiero de la obra, pero a cambio recibe una garantía de pago inmediato a tasa cero de riesgo soberano.

- Modelo de Pago: Garantía por Unidad Construida: El Gobierno Nacional no entrega anticipos. Se firma un Contrato de Ejecución por Resultados.
- Garantía de Pago: Se crea un Encargo Fiduciario Irrevocable (Escrow Account) fondeado con los \$12 billones anuales. El constructor tiene la certeza de que el dinero existe, pero solo se libera cuando el supervisor entrega el acta de "Vivienda Terminada y Conectada".
- Programa de Mejoramientos para la Productividad para las 4 millones de viviendas en déficit cualitativo, convirtiéndolas en centros de generación de ingresos.

4. Seguridad Energética Inmediata Reactivación de proyectos de gas nacional y offshore mediante procesos administrativos ágiles.

- Certificación pública de deuda de comercializadoras para inyectar liquidez y evitar el apagón financiero.
- Soberanía y Tarifa Barata: Fórmula Rescate Caribe: Ajuste de \$3/kWh por 36 meses para sanear deudas regionales.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Mínimo Vital Territorializado: Consumo básico a 250 kWh/mes en zonas cálidas (ahorro de \$50,000 por factura).
- Bio-Refinerías e Infraestructura Verde: Transformar aguas negras en fertilizantes y biogás, eliminando la dependencia de importaciones químicas para el agro.
- Realineación de Comunidades Energéticas: Modelo de micro-pagos digitales (Pay-as-you-go) para zonas remotas, asegurando que la energía llegue donde el cable tradicional no llega.

Colombia aplicará el Pragmatismo Energético en sus servicios públicos: *Tanto gas como sea necesario para garantizar la firmeza del sistema, y tanta energía renovable como sea posible para bajar la tarifa al bolsillo del ciudadano.*

III. Salud

Colombia no tiene un sistema de salud quebrado, tiene un sistema saqueado por la ineficiencia. Mientras usted espera meses por una cita con un especialista o una cirugía que le salve la vida, el sistema permite que \$32.5 billones de pesos se evaporen cada año en un laberinto de burocracia, corrupción y mala gestión.

LA ENFERMEDAD DEL SISTEMA

1. Opacidad Estructural y el Agujero Negro Financiero

- ¿Qué pasa? El sistema maneja cerca de \$80 billones anuales bajo una opacidad técnica alarmante. La fragmentación de la información permite que los recursos de la salud (la UPC) se utilicen para fines ajenos a la prestación del servicio.
- ¿Por qué cuesta? (Fallo de Trazabilidad): * Jineteo de Recursos: El flujo de dinero desde el ADRES se detiene en intermediarios que utilizan la liquidez para inversiones financieras, pago de deudas de otros negocios o cobertura de déficits de empresas hermanas, mientras los hospitales públicos y privados colapsan por falta de caja.
 - Fraude de Servicios y "Pacientes Fantasma": Al no existir una historia clínica unificada ni un registro de identidad biométrico compartido, se facturan servicios a personas fallecidas, se duplican cobros por el mismo tratamiento en diferentes ciudades y se mantiene el "Cartel de la Hemofilia" mediante registros falsos.
 - Costos de Auditoría Reactiva: El sistema gasta billones en pagar auditorías manuales ("forenses") que ocurren meses después del gasto. Estas auditorías son ineficientes, lentas y susceptibles de sobornos para "limpiar" glosas injustificadas.
- Impacto: \$8.2 billones anuales perdidos en el laberinto administrativo. Según Transparencia por Colombia, la salud es el sector más afectado por la gran corrupción estructural.

2. La Crisis del Talento Humano (Precarización Misional)

- ¿Qué pasa? Colombia tiene profesionales de talla mundial operando bajo condiciones de "esclavitud moderna". El 70% del personal asistencial (médicos, enfermeras, especialistas y técnicos) está vinculado por Órdenes de Prestación de Servicios (OPS) o cooperativas de trabajo que evaden derechos laborales.
- ¿Por qué cuesta? (Fallo de Calidad): * Erosión del Capital Intelectual: La rotación de personal por falta de pago (cartera de \$16 billones acumulada en los hospitales) hace que el hospital pierda la continuidad del tratamiento. Un médico que cambia cada 3 meses no conoce al paciente, disparando errores médicos y repetición de exámenes.
 - Déficit de Especialistas: El 45% de los especialistas se concentran en las 3 ciudades principales. El sistema los expulsa de las regiones por falta de garantías mínimas.
- Impacto: \$5.8 billones anuales en pérdida de productividad y sobrecostos por remisiones de urgencia evitables.

3. El Modelo "Bombero" y el Olvido de los Determinantes

- ¿Qué pasa? Se ignora que el 80% de los resultados en salud ocurren fuera de las clínicas. Se gasta en la consecuencia, no en la causa.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- ¿Por qué cuesta? (Fallo de Prevención): * Agua y Nutrición: Se tratan diarreas infantiles en hospitales caros en lugar de invertir en acueductos veredales. En 2024, 280 municipios registraron riesgo alto en agua potable.
 - Costo de la Cronicidad: Un diabético sin control nutricional cuesta \$50 millones al año en diálisis. Controlarlo preventivamente con alimentación sana costaría menos de \$3 millones.
- Impacto: \$18.5 billones anuales en gasto hospitalario por patologías evitables.

LA ESTRATEGIA: SALUD PARA LA VIDA (INVERSIÓN Y EJECUCIÓN)

Invertiremos \$15.8 billones (ajustado con logística de medicamentos) para recuperar la eficiencia del sistema. Desglose de costos y plan operativo:

1. Inteligencia Sanitaria: Blockchain e Historia Clínica Nube

- Inversión: \$1.2 billones (CAPEX - Pago único)
 - \$480 mil millones: Hardware y Nube Soberana para 50 millones de historias clínicas.
 - \$480 mil millones: Software FHIR para conectar 12,000 IPS.
 - \$240 mil millones: Ciberseguridad y nodos de validación Blockchain.
- Qué hacer (Operación):
 - Identidad Digital Biométrica: Vincular cada cita a la huella dactilar. Si el paciente no está presente, el sistema bloquea el cobro.
 - Contratos Inteligentes: El pago se gira en 48 horas directamente a la IPS al validar el servicio, eliminando peajes de corrupción humana.
- Impacto: Recupera \$8.2B anuales al eliminar el fraude.

2. Dignificación: Estatuto Único del Trabajador de la Salud

- Inversión: \$4.5 billones (Inversión recurrente)
 - \$3.6 billones: Formalización de 400,000 trabajadores de OPS a contrato laboral (35% adicional prestacional).
 - \$900 mil millones: Bonos de arraigo y vivienda para 15,000 profesionales en zonas rurales.
- Qué hacer (Operación):
 - Prohibición de OPS: Decreto de formalización directa para labores misionales continuas.
 - Carrera Sanitaria: Escalafón basado en resultados de salud, no en palancas políticas.
- Impacto: Estabilidad que reduce errores médicos. Ahorra \$5.8B en productividad.

3. Salud Sin Paredes y Bolsa de Determinantes

- Inversión: \$6.2 billones (Inversión anual)
 - \$2.4 billones: Operación de 5,000 equipos básicos (EBAIS).
 - \$3.8 billones: Infraestructura de agua potable rural y plantas de tratamiento.
- Qué hacer (Operación):
 - Equipos 4.0: Tablets e IA para georreferenciar riesgos sanitarios en cada hogar.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Ventanilla Única Salud-Vivienda: Al detectar focos de enfermedad hídrica, Salud financia de inmediato filtros o pozos profundos.
- Impacto: ROI técnico: Evita \$18.5B en hospitalizaciones por cronicidad.

4. Farmacia a tu Puerta: Logística de Medicamentos a Domicilio

- Inversión: \$2.1 billones (Inversión anual)
 - \$1.5 billones (Subsidio Logístico): Costo de última milla para entrega en hogar.
 - \$600 mil millones (Red de Centros de Acopio): Infraestructura de frío y centros de despacho local controlados por el Estado.
- Qué hacer (Operación):
 - Entrega Soberana: El Gobierno financiará la logística para que el paciente crónico reciba sus medicamentos en casa, eliminando filas y barreras de transporte.
 - Trazabilidad de Entrega: Cada entrega se confirma mediante el sistema Blockchain e identidad digital, asegurando que el medicamento llegó al paciente y no se perdió en el mercado negro.
- Impacto: Aumenta la adherencia al tratamiento al 95%, reduciendo complicaciones costosas por falta de toma de fármacos.

5. La Comida es Medicina: Receta Nutricional

- Inversión: \$1.8 billones (Inversión anual)
 - \$1.8 billones: Suministro de alimentos frescos (\$150,000 mensuales) para 1 millón de pacientes diabéticos/desnutridos.
- Qué hacer (Operación):
 - Orden Nutricional PBS: El médico prescribe comida sana como parte del tratamiento.
 - Canje Local: El paciente reclama la caja en cooperativas campesinas locales, apoyando la economía rural.
- Impacto: Reduce el costo de diálisis y hospitalizaciones crónicas.

Resumen Financiero:

- Valor Perdido Hoy: \$32.5 Billones/año.
- Inversión para Sanear: \$15.8 Billones/año.
- Eficiencia Neta Generada: \$16.7 Billones anuales.

IV. Educación y Trabajo Digno

EL CONOCIMIENTO COMO ACTO DE LIBERACIÓN

Antes que médico, antes que legislador y antes que candidato, soy el resultado de un privilegio que en Colombia debería ser un derecho universal: la educación pública. Mi historia no comenzó en los pasillos del poder, sino en las aulas de la Universidad Nacional y la Universidad del Valle. Allí comprendí que el conocimiento es la única herramienta capaz de romper las cadenas de la pobreza intergeneracional. Sin esos maestros, sin esas bibliotecas abiertas y sin una facultad que no me preguntó el apellido para enseñarme a salvar vidas, yo no estaría hoy aquí presentándoles un plan para transformar a Colombia.

Sin embargo, mi biografía es la excepción en un país donde el talento es la regla. Colombia es una nación de mentes brillantes atrapadas en un sistema de oportunidades obscenamente desiguales. Como médico, sé que un diagnóstico tardío es letal; como académico, sé que un cerebro sin estímulo es un futuro desperdiciado; y como político, entiendo que un país que no educa a su gente está condenado a importar el futuro en lugar de construirlo.

Presentamos este capítulo no como una lista de promesas, sino como una reingeniería del capital humano. La misma educación que me permitió a mí llegar a la cátedra y al servicio público, debe ser, por fin, la que le cambie la vida a todo un país. No aceptaremos más el desperdicio de un solo talento por falta de presupuesto. Aquí está la ingeniería del cambio.

A. Saber (Educación):

Diagnóstico:

Mantener el sistema educativo y laboral actual le cuesta al país \$22.5 billones anuales. El problema no es solo social; es una hemorragia financiera que detiene el crecimiento del PIB.

1. El Costo de la Exclusión en Primera Infancia

- Cifra de Impacto: 60% de exclusión. Actualmente, 6 de cada 10 niños (aprox. 1.33 millones) están fuera del sistema de preescolar. La cobertura neta es de apenas 37,4%.
- Costo del Problema: \$1.8 billones anuales.
- ¿Por qué cuesta? (Análisis Técnico): La falta de estimulación temprana en la ventana de plasticidad cerebral (0-5 años) genera un rezago cognitivo irreversible. El Estado termina gastando este dinero en programas de nivelación, grados repetidos y atención remedial en primaria y secundaria, intentando corregir tardíamente lo que no se invirtió en la base.

2. El Costo de la Informalidad Laboral

- Cifra de Impacto: 10 millones de colombianos expulsados a la informalidad por un sistema de cotización rígido.
- Costo del Problema: \$12.4 billones anuales.
- ¿Por qué cuesta? (Análisis Técnico): * \$7.2 Billones (Carga Fiscal): Al no existir cotización, el Estado debe financiar el 100% de la salud de estos 10 millones de personas vía Régimen Subsidiado con impuestos generales del PGN.
 - \$5.2 Billones (Lucro Cesante de Productividad): Según la OCDE, un trabajador informal produce un 60% menos de valor agregado para el PIB que uno formal

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



tecnificado, debido a la falta de acceso a bienes de capital, crédito bancario y capacitación continua.

3. El Costo del Abismo en Educación Superior

- Cifra de Impacto: 55% de deserción acumulada. 1 de cada 2 estudiantes que ingresa a la universidad no logra titularse.
- Costo del Problema: \$2.4 billones anuales.
- ¿Por qué cuesta? (Análisis Técnico): Representa la pérdida directa de inversión en programas como "Matrícula Cero" y subsidios de sostenimiento en cupos que son abandonados. Es capital invertido que no se traduce en capital humano certificado ni en retorno vía impuestos profesionales.

4. El Costo de la Crisis Prestacional del Magisterio

- Cifra de Impacto: Mora sistemática en salud y cesantías para 819,000 afiliados al FOMAG.
- Costo del Problema: \$3.3 billones anuales.
- ¿Por qué cuesta?: El Estado paga billones en multas por el retraso en el pago de prestaciones, sumado al costo del ausentismo docente derivado de una red de salud ineficiente que no gestiona a tiempo los riesgos profesionales.

LA ESTRATEGIA: ACCIÓN Y TRANSFORMACIÓN

Invertiremos \$35.1 billones para atacar la raíz del problema bajo un modelo productivista y eficiente.

1. Universalidad Inicial: 5.000 Sedes para la Niñez

- Inversión: \$11.2 billones.
 - \$9.3B: Operación de los 3 grados (prejardín, jardín y transición).
 - \$1.9B: Plan Nacional de infraestructura (FFIE) para aulas dignas y agua potable.
- De qué trata: Presentar una Ley Estatutaria para que el preescolar sea un derecho fundamental y obligatorio. Implementar la Ruta de Crianza Híbrida (0-5 años) con acompañamiento nutricional y pedagógico familiar.
- Impacto: Alcanzar el 85% de cobertura al 2030. Garantiza que el capital cognitivo de la nación no se pierda. Es la inversión con mayor retorno social: 13% anual.

2. Educación Dual (Modelo 70/30) y Superior Digital

- Inversión: \$5.9 billones.
 - \$3.5B (Dual): Subsidios estatales para estipendios de aprendices en empresas.
 - \$2.4B (Digital): 600,000 cupos en IA, Software y Agroindustria (Costo unitario: \$4M).
- De qué trata: En los últimos dos años de bachillerato, el estudiante pasa el 70% de su tiempo aprendiendo en una empresa y el 30% en el aula. Lanzamos programas virtuales sin cupos máximos en áreas de futuro.
- Impacto: Empleabilidad inmediata del 80%. Eliminamos la barrera de la "experiencia previa" y convertimos a Colombia en un hub de talento técnico para la exportación de servicios.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



3. Formalización Flexible y Crédito

- Inversión: \$4.9 billones.
 - \$2.1B: Plataforma de micro-recaudo Blockchain.
 - \$2.8B: Créditos fiscales (120% descuento en renta) para contratación juvenil.
- De qué trata: Permitir que los 10 millones de informales coticen a seguridad social por horas o días mediante una App de fácil uso. El ICETEX se transforma en un Neobanco Público con tasas reales de cero y pago contingente al ingreso.
- Impacto: Formalización de 3 millones de personas en el primer bienio. Acceso masivo al crédito bancario y ahorro fiscal por reducción del gasto en el régimen subsidiado de salud.

4. Dignificación Docente y Convergencia Territorial

- Inversión: \$13.1 billones.
 - \$2.8B: Nivelación salarial (Cierre de brecha regímenes 2277 y 1278).
 - \$1.0B: Reforma operativa y salud mental del FOMAG.
 - \$1.0B: Laboratorios Pedagógicos (Bonos por resultados).
 - \$8.3B: Plan de Convergencia para nivelar departamentos rezagados (Vaupés/Vichada vs. Bogotá).
- De qué trata: Actualizar la carrera docente con ascensos simplificados y becas STEM. Crear incentivos económicos asociados a la mejora comprobada en comprensión lectora y matemáticas en el aula.
- Impacto: Excelencia académica medible y estabilidad del talento humano en las regiones más apartadas.

B. Trabajo Digno – El Pacto por la Productividad y la Libertad

TRABAJAR SIN MIEDO, PROGRESAR CON SEGURIDAD

El sistema laboral colombiano hoy es un anacronismo que castiga a los dos motores del país: al trabajador que quiere estabilidad y al empresario que quiere crecer. Como médico, entiendo que no se puede curar una enfermedad ignorando los síntomas; y el síntoma más grave de nuestra economía es que la formalidad se volvió un lujo inalcanzable.

Mi propuesta es transitar hacia la Flexiseguridad: un modelo donde el trabajador es dueño de sus derechos y puede moverlos de un empleo a otro sin perderlos, y donde la empresa tiene la certeza jurídica necesaria para contratar sin miedo al futuro. No se trata de "flexibilizar" para precarizar, sino de formalizar para dignificar.

Diagnóstico:

Mantener la rigidez actual le cuesta al país \$16.4 billones anuales en pérdida de riqueza y sobrecostos estatales.

1. El Costo de la Informalidad (El muro de los 10 millones)

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Cifra de Impacto: 10 millones de colombianos (58% de la fuerza laboral) están fuera del sistema de protección.
- Costo del Problema: \$12.4 billones anuales.
- ¿Por qué cuesta?: * \$7.2 Billones (Carga Fiscal): El Estado asume el 100% de la salud de estos ciudadanos vía Régimen Subsidiado.
 - \$5.2 Billones (Brecha de Productividad): Un trabajador informal es 60% menos productivo que uno formal por falta de acceso a tecnología y capacitación.

2. El Costo de la Litigiosidad y la Incertidumbre

- Cifra de Impacto: \$4.0 billones anuales en procesos judiciales y provisiones por indemnizaciones.
- ¿Por qué cuesta?: El miedo a la indemnización por despido sin justa causa hace que las MiPymes prefieran no contratar o usar contratos de prestación de servicios. Esto genera un mercado laboral estático: el trabajador no renuncia por no perder la "antigüedad" aunque esté mal pagado, y la empresa no contrata por riesgo de quiebra legal.

LA ESTRATEGIA: ACCIÓN Y TRANSFORMACIÓN (PUNTOS MEDIOS)

Nuestra propuesta busca la autonomía del trabajador y la certeza del empresario.

1. La "Mochila Digital" (Seguridad Social Proporcional)

- La Propuesta: Mecanismos flexibles para la seguridad social del contrato mensual..
- Qué hacer: Crear una plataforma estatal basada en Blockchain donde el trabajador (freelancer, repartidor, vendedor) cotiza salud y pensión proporcional a lo ganado en el día. Sus derechos son portables: se mudan con él de un cliente a otro.
- Punto Medio: El sindicato gana una masa de trabajadores protegidos y la empresa puede contratar legalmente por tiempos parciales sin sobrecostos.
- Impacto: Formalización de 2.5 millones de personas en el primer bienio.

2. Incentivo "Sello Digno" a la Productividad

- La Propuesta: Beneficios tributarios y de contratación estatal para empresas que reduzcan la rotación laboral y compartan utilidades.
- Qué hacer: Deducción del 120% en renta por contratación de jóvenes y mujeres de estratos 1 y 2, y por implementar esquemas de participación de utilidades con el sindicato/trabajadores.
- Impacto: Alinea el éxito de la empresa con el bolsillo del trabajador.

V. Bienestar y Cuidado: Autonomía y Blindaje Social – El Motor del Nuevo Capital Humano

DE LA DEPENDENCIA A LA AUTONOMÍA PRODUCTIVA

Como médico, sé que no existe libertad con hambre ni autonomía sin tiempo. En Colombia, hemos administrado la pobreza con subsidios que generan dependencia; nosotros vamos a invertir en infraestructura de vida.

Este capítulo es una operación de rescate de capital humano. Vamos a liberar el tiempo de la mujer, a blindar el desarrollo de nuestros niños y a entregar el capital semilla necesario para que el talento colombiano deje de ser una estadística de supervivencia. No estamos dando ayudas; estamos eliminando los obstáculos que impiden que los ciudadanos sean dueños de su destino.

Mantener el modelo actual le cuesta al país \$47.6 billones anuales.

Diagnóstico:

1. Pobreza de Tiempo: El Freno al PIB Femenino

- Definición del Problema: El 56% de las mujeres en edad productiva son jefas de hogar. El 92% del cuidadorecae sobre ellas, dedicando 7 horas diarias a labores no remuneradas.
- Cifra de Impacto (Lucro Cesante): \$18.5 billones anuales.
- Análisis de Impacto: Representa la riqueza que 2.1 millones de mujeres dejan de producir al estar fuera del mercado laboral. Este vacío reduce el consumo interno y la base gravable del país.
- Metodología: Multiplicación del universo de mujeres excluidas por un Ingreso Potencial Promedio de \$1.4M (ajustado por productividad).

2. Informalidad y Exclusión de Seguridad Social

- Definición del Problema: 64% de las madres cabeza de familia son informales. Están atrapadas en una economía de subsistencia sin ahorro ni acceso al crédito bancario.
- Cifra de Impacto (Carga Fiscal): \$12.4 billones anuales.
- Análisis de Impacto: Suma de \$7.2B en gasto del Régimen Subsidiado (ADRES) y \$5.2B en pérdida de productividad. El Estado asume el riesgo total de salud de estas familias sin recibir aportes, generando un déficit sistémico.

3. Vulnerabilidad Biológica y Vejez Desprotegida

- Definición del Problema: 54.2% de los hogares sufren inseguridad alimentaria y solo 1 de cada 4 adultos mayores tiene cobertura de ingresos.
- Cifra de Impacto (Gasto Reactivo): \$16.7 billones anuales.
- Análisis de Impacto: El hambre infantil reduce el CI en hasta 15 puntos, condenando la productividad futura. La vejez desprotegida obliga al Estado a mantener programas asistenciales perpetuos que no sacan a nadie de la pobreza.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



LA ESTRATEGIA: ACCIÓN PARA LA AUTONOMÍA

1. Nodos de Tiempo y Libertad (NTL)

- Inversión: \$8.4 billones.
- Operación: 400 centros de doble propósito (Cuidado profesional + Formación técnica y teletrabajo). El Estado asume el cuidado para que la mujer recupere su tiempo productivo.
- Impacto: Activación de \$18.5B en productividad femenina.

2. Capital Semilla de Autonomía (\$12 Millones por Mujer)

- Inversión: \$12.0 billones.
- Operación: Entrega directa de \$12 millones a 1 millón de mujeres jefas de hogar vinculadas a los Nodos (NTL).
- Enfoque Liberal: No es un subsidio de consumo. Es un Activo de Arranque para: 1. Maquinaria/Herramientas, 2. Educación técnica superior, o 3. Cuota inicial de vivienda propia.

3. Escudo Biológico: "Soberanía Nutricional 365"

- Inversión: \$6.2 billones.
- Operación: Proteína diaria los 365 días del año. Compras directas al campo para eliminar mafias de intermediarios. Blindamos el cerebro de los niños frente al reclutamiento delictivo.

4. Reserva Individual de Autonomía (RIA)

- Inversión: \$1.2 billones (Tech).
- Operación: Ahorro por Consumo. Un porcentaje del IVA pagado mediante factura electrónica se deposita automáticamente en una cuenta de capitalización individual para la vejez.

LOS MOTORES DE NUESTROS EJES

I. **MOTOR 1: JUSTICIA Y SEGURIDAD JURÍDICA – "EL ESTADO DE DERECHO EFECTIVO"**

La justicia en Colombia ha dejado de ser un derecho para convertirse en un impuesto al esfuerzo. Cuando el 52% de nuestros campesinos no tiene un título de su tierra y el 96% de los delitos quedan en la nada, la justicia deja de ser un servicio público para ser un muro que genera miedo y pobreza. Hoy, la falta de confianza nos cuesta \$16 billones anuales; es el dinero que no llega a los hogares porque el sistema prefiere proteger la burocracia inútil del INPEC y la USPEC, que devoran \$465.000 millones en corrupción mientras las calles siguen inseguras.

Nuestra reforma es un acto de liberación económica: vamos a transformar la justicia en la infraestructura de la confianza. Al liquidar las entidades que fallaron y titular cada rincón del país con tecnología inalterable, vamos a despertar los \$28 billones de "capital muerto" que hoy tienen a las familias sin crédito y sin futuro. No venimos a cambiar leyes, venimos a garantizar que tu esfuerzo valga, que tu propiedad sea sagrada y que la ley sea, por fin, el socio que cuida tu bolsillo y premia tu honestidad.

Diagnóstico:

1. La "Puerta Giratoria" e Impunidad Operativa

- La Cifra: 80% de ineficiencia en capturas (800 liberados de cada 1,000).
- Impacto: Falla crítica en la cadena de custodia y vencimiento de términos que genera una impunidad del 96% en delitos de alto impacto.
- Descripción: El sistema colapsa en las primeras 36 horas por errores de forma. La falta de una plataforma única de registro entre policía y jueces permite que delincuentes reincidentes salgan libres por tecnicismos procesales antes de que la víctima termine de declarar.
- Costo: \$16 billones anuales en lucro cesante por inseguridad (pérdida de inversión y gastos en seguridad privada).

2. El Colapso Sistémico: Ineficiencia INPEC-USPEC

- La Cifra: \$3.1 billones anuales de presupuesto operativo.
- Impacto: La bicefalía y la corrupción interna generan un 15% de sobrecostos logísticos. El sistema ha fracasado en el control: el 40% de las extorsiones del país se coordinan desde centros de reclusión.
- Descripción: El INPEC y la USPEC son estructuras burocráticas impermeables al cambio. Mientras la USPEC no ejecuta infraestructura, el INPEC presenta fallas en el control disciplinario. La reforma interna es técnicamente imposible.
- Costo: \$465.000 millones anuales en ineficiencia administrativa y sobrecostos por duplicidad de funciones.

3. La Trampa del Capital Muerto e Inseguridad en la Tenencia

- La Cifra: 52% de los predios rurales sin títulos legales (Informalidad).

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Impacto: 35% del área rural productiva con traslapes o nudos jurídicos, lo que impide que la tierra sea usada como garantía real.
- Descripción: La falta de títulos convierte la tierra en un activo muerto. Sin propiedad legal, el campesino no es sujeto de crédito bancario ni de incentivos estatales.
- Costo: \$28 billones de capacidad de crédito e inversión rural "congelada".

4. La SAE: El Patrimonio en el Limbo

- La Cifra: +28,000 activos en inventario crítico administrados por el Estado.
- Impacto: Deterioro acelerado de bienes incautados que pierden valor comercial cada día que no son monetizados.
- Descripción: La administración burocrática permite que bienes de alto valor se deprecien o sean saqueados por falta de un modelo de gerencia que los monetice.
- Costo: \$1.5 billones anuales en pérdida de valor (depreciación) y mantenimiento de bienes improductivos.

5. El Vacío de Cierre en la Justicia Transicional

- La Cifra: 9.6 millones de víctimas registradas esperando cierre y reparación efectiva.
- Impacto: La falta de una reglamentación de cierre definitivo crea un limbo jurídico para comparecientes y víctimas, frenando la estabilización territorial.
- Descripción: La normativa es robusta en el proceso, pero débil en la ejecución de sanciones propias. La incertidumbre frena la inversión en zonas de post-conflicto.
- Costo: \$3.5 billones anuales en gastos operativos de un sistema sin mecanismos de cierre ágil.

6. Política de Drogas: El Fracaso del Enfoque Punitivo al Eslabón Débil

- La Cifra: Aumento del 40% en la instrumentalización de menores para microtráfico.
- Impacto: Saturación del aparato judicial persiguiendo al campesino y al consumidor, dejando libre el gran capital ilícito.
- Descripción: El modelo criminaliza el eslabón más débil, distrayendo recursos de la inteligencia financiera necesaria para perseguir el lavado de activos.
- Costo: \$2.2 billones anuales invertidos en persecución de eslabones primarios sin impacto en la oferta final.

ESTRATEGIA Y COSTOS DE INVERSIÓN

1. Reingeniería Total: Liquidación INPEC/USPEC y Creación de la ANIGP

- Inversión: \$4.5 billones.
- Detalle: Liquidación simultánea de USPEC e INPEC por ineficiencia estructural. Se crea la Agencia Nacional de Infraestructura y Gestión Penitenciaria (ANIGP) para la planeación técnica. El privado opera la logística (alimentación, salud, talleres) mediante APPs, mientras el Estado retoma la custodia exclusiva con una nueva Guardia Penitenciaria de Élite. Se instauro el Trabajo Obligatorio para que el interno financie su estancia y repare a las víctimas.

2. Seguridad Jurídica 4.0 (Blockchain y Titulación)

- Inversión: \$1.8 billones (Digitalización SNR y barrido predial masivo).

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Detalle: Se ejecutará un barrido predial masivo con tecnología satelital para delimitar linderos. La información se migrará a un sistema de Blockchain de Gobernanza Pública, garantizando que el título sea inalterable y trazable, eliminando fraudes en notarías. La digitalización total de la SNR acabará con el archivo físico como foco de corrupción.
- Retorno: Activación inmediata de los \$28 billones de capital muerto.

3. Sistema de Descongestión Humana y Expediente Digital Único

- Inversión: \$0.8 billones.
- Detalle: Se implementará el Expediente Digital Único interoperable para eliminar el papel y los traslados. Se contratarán Células de Descongestión Humana (equipos élite de abogados y sustanciadores) para evacuar procesos con más de 5 años de mora. La tecnología será un gestor de flujos y alertas de términos, pero el juicio será 100% humano.

4. Reglamentación y Cierre de la Justicia Transicional

- Inversión: \$1.2 billones.
- Estrategia: Impulso de una Ley de Cierre con plazos perentorios para resolver situaciones jurídicas. Se creará una plataforma de Armonización Jurídica para que las sentencias transicionales se reflejen automáticamente en la justicia ordinaria y el registro de instrumentos públicos. Los fondos recuperados por la SAE financiarán la reparación administrativa acelerada.

5. Política de Drogas: Enfoque en el Capital (Cero Persecución al Débil)

- Inversión: \$0.9 billones (UIAF 2.0).
- Estrategia: Prohibición estricta de perseguir al campesino cultivador y al consumidor. Se reorienta el 100% del esfuerzo estatal hacia la inteligencia financiera para rastrear activos en cripto y paraísos fiscales. Los \$2.2 billones ahorrados se reinvierten en sustitución productiva voluntaria y salud pública para adicciones.

6. Justicia Juvenil y Centros de Resocialización Técnica

- Inversión: \$1.2 billones.
- Enfoque: Construcción de 10 centros de alta seguridad con enfoque pedagógico. Los menores instrumentalizados por bandas recibirán formación técnica intensiva (software, mecánica, energías renovables) en entornos controlados, rompiendo el ciclo de reclutamiento mediante una ruta real de empleo legal al cumplir su sanción.

II. MOTOR 2: INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE – "COLOMBIA LOGÍSTICA E INTERMODAL"

EL TRANSPORTE COMO VENA DE LA PRODUCTIVIDAD

El transporte en Colombia ha dejado de ser un servicio para convertirse en un impuesto a la distancia. Hoy, la geografía no es el problema, sino nuestra incapacidad para integrarla: mover una tonelada desde el interior hasta nuestros puertos cuesta más que llevarla desde allí hasta el otro lado del mundo. Este aislamiento autoinfligido mantiene el costo logístico en un asfixiante 13.5%, robándole competitividad a cada producto que intenta salir de nuestras fronteras.

Nuestra meta es transformar el mapa de transporte en una red intermodal integrada que responda a la vocación productiva del país. No vamos a seguir pavimentando sin propósito; vamos a reactivar los ríos y los trenes para que se conecten con las vías 4G y 5G en centros de acopio estratégicos. Se trata de una infraestructura para la comercialización, diseñada para que el sudor del productor colombiano se traduzca en dólares de exportación, eliminando para siempre el "lucro cesante de la desconexión".

Diagnóstico:

1. El "Impuesto Logístico" sobre las Ventas

- La Cifra: 13.5% es el costo logístico promedio frente al 8% de la OCDE.
- Impacto: Pérdida sistemática de mercados internacionales. El transporte representa el 35% de este sobre costo, encareciendo el producto final y reduciendo el margen de utilidad del productor.
- Descripción: La falta de integración entre modos (camión-tren-barco) obliga a los empresarios a asumir costos de ineficiencia, dobles cargues y tiempos muertos.
- Costo: \$12 billones anuales en pérdida de competitividad exportadora.

2. Desconexión del Campo: Vías Terciarias en Ruinas

- La Cifra: 90% de las vías terciarias (veredales) se encuentran en mal estado.
- Impacto: Solo el 10% de la red rural es transitable todo el año. Esto genera que hasta el 20% de las cosechas se pudran en el origen por imposibilidad de transporte.
- Descripción: El modelo centralizado de pavimentación ha ignorado las vías que sacan la comida. El campesino queda atrapado en una economía de subsistencia por falta de acceso a centros de acopio.
- Costo: \$4.5 billones anuales por pérdida de alimentos y rentabilidad rural.

3. El Déficit de la Red Vial Principal (Kms por Hacer y Rehacer)

- La Cifra: +3,500 km de red vial principal pendientes de intervención crítica (dobles calzadas faltantes, puentes y rehabilitación total).
- Impacto: Cuellos de botella en corredores estratégicos (como la vía al Llano o el paso por la cordillera Central) que aumentan los tiempos de viaje en un 40%.
- Descripción: Colombia tiene una red principal desactualizada para el volumen de carga actual. Existen tramos de calzada sencilla en corredores de exportación que deberían ser

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



autopistas de doble calzada, generando sobrecostos operativos por combustible y mantenimiento de flota.

- Costo: \$5.2 billones anuales en sobrecostos operativos vehiculares y tiempos de viaje innecesarios.

4. El Atascamiento Logístico: Dependencia Vial Única - Abandono del Riel

- La Cifra: 98% de la carga del país se mueve exclusivamente por carretera.
- Impacto: Dependencia absoluta del camión, lo que genera una vulnerabilidad total ante bloqueos y altos costos de flete para carga masiva (carbón, café, granos).
- Descripción: Colombia tiene una infraestructura ferroviaria subutilizada que opera a menos del 2% de su capacidad instalada, desperdiciando el modo más barato de transporte terrestre.
- Costo: \$3.2 billones anuales en sobrecostos por ineficiencia de modo.

5. El Magdalena y la Red Fluvial Nacional: Autopistas Olvidadas

- La Cifra: Menos del 0.8% de participación fluvial pese a tener 18,000 km de ríos navegables.
- Impacto: Desperdicio del modo de transporte masivo más eficiente. Una sola barcaza equivale a 35 camiones.
- Descripción: El sistema está desconectado. El Río Magdalena carece de dragado permanente; el Río Atrato está desarticulado del comercio; y los ríos Meta y Orinoco (la salida al Atlántico por el oriente) y el Amazonas operan sin infraestructura portuaria multimodal que los conecte con la producción nacional.
- Costo: \$2.5 billones anuales en ahorro potencial no aprovechado en fletes masivos y desarrollo regional.

6. Infraestructura Aeroportuaria: Carga Estancada

- La Cifra: Solo el 20% de los aeropuertos regionales tienen capacidad de frío y bodegaje de carga eficiente.
- Impacto: Productos perecederos de alto valor (flores, frutas exóticas, cárnicos) pierden calidad o se quedan fuera del mercado internacional por falta de terminales de carga especializadas en regiones.
- Descripción: El modelo aeroportuario se ha centrado en pasajeros, dejando la carga como un componente secundario. Esto limita el potencial de exportación aérea desde zonas apartadas directamente al mercado global.
- Costo: \$1.2 billones anuales en pérdida de oportunidades comerciales para perecederos.

7. La Oportunidad Interoceánica: El Paso Pendiente

- La Cifra: 5% del comercio mundial pasa por el Canal de Panamá.
- Impacto: Colombia, siendo el único país suramericano con dos océanos, no tiene una conexión logística eficiente entre ellos, perdiendo la oportunidad de ser el "hub" de transbordo del continente.
- Descripción: La saturación y las limitaciones hídricas del Canal de Panamá abren una ventana histórica para un Corredor Interoceánico en el Chocó (Canal Seco o Hídrico) que conecte el Pacífico con el Atlántico.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Costo (Inacción): \$4.0 billones anuales en ingresos potenciales por servicios logísticos globales y derechos de paso.

8. Cuellos de Botella y Tiempos Portuarios

- La Cifra: 18 día promedio para el despacho de mercancías.
- Impacto: Los retrasos en la zona portuaria generan costos de almacenamiento que asfixian el flujo de caja de las PyMEs exportadoras.
- Descripción: La falta de "puertos secos" y la desconexión física entre la llegada del camión y la zona de carga marítima crean nudos de botella que la digitalización aún no resuelve.
- Costo: \$1.8 billones anuales en moras, almacenamiento y penalizaciones comerciales.

ESTRATEGIA Y HOJA DE RUTA FISCAL (APUESTAS PAÍS)

1. El Renacimiento Ferroviario (Trenes de Carga Masiva)

- Inversión: \$6.5 billones.
- Detalle: Priorización técnica del corredor La Dorada - Chiriguáná - Santa Marta y la estructuración del Tren del Pacífico. No son trenes de pasajeros, son corredores industriales diseñados para conectar las Zonas de Inversión Estratégica (ZIE) y los centros de producción agroindustrial directamente con el comercio global.
- Retorno: Reducción proyectada del 25% en los costos de transporte de carga pesada.

2. Sistema Fluvial Integrado: Magdalena, Meta y Atrato

- Inversión: \$2.2 billones.
- Detalle: Contrato de dragado permanente por niveles de servicio en el Río Magdalena. Plan de Muelles Multimodales en el Río Meta (específicamente en Puerto López y Puerto Carreño) para habilitar la salida de granos de la Altiplanura hacia el Atlántico. Adecuación de canales navegables en el Atrato (Eje Quibdó - Turbo) para conectar el Chocó con el comercio.
- Impacto: Reducción masiva de la huella de carbono y fletes de carga a granel.

3. Vías para la Comercialización (Gestión Comunal con Rutas Prioritarias)

- Inversión: \$4.8 billones.
- Detalle: Implementación masiva de Placa Huella y Caminos Estables gestionados directamente por las Juntas de Acción Comunal bajo interventoría técnica estricta. El objetivo es conectar las veredas de las Unidades de Producción Colectiva con las vías 4G/5G y troncales. Las rutas prioritarias incluyen:
 - Eje Cafetero y Antioquia: Conexión de zonas de alta densidad de café y aguacate Hass con las Autopistas de la Montaña y Vías del Nus.
 - Altiplano Cundiboyacense: Rutas de papa y hortalizas hacia la Troncal Central para abastecimiento nacional y exportación.
 - Huila y Tolima: Vías de acceso arrocerero y cafetero hacia la Ruta Nacional 45 para consolidación en el sur del país.
 - Santanderes: Conexión de distritos de cacao y palma de aceite con la Ruta del Sol.
 - Meta y Casanare: Vías de acceso a los grandes cultivos de arroz y palma hacia la vía al Llano.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



4. Finalización de Corredores Troncales (Kms Pendientes)

- Inversión: \$7.5 billones.
- Detalle: Terminación de las dobles calzadas en los corredores de exportación estratégicos: Bogotá - Buenaventura, Vía al Llano y la Conexión Caribe. Rehabilitación técnica de los 3,500 km identificados en el diagnóstico para garantizar velocidades de diseño competitivas y seguridad vial.

5. Aeropuertos de Carga Regional (Nodos de Perecederos)

- Inversión: \$2.8 billones.
- Detalle: Modernización de 12 aeropuertos regionales con enfoque exclusivo en Logística de Exportación. Se priorizarán los terminales de Rionegro (Antioquia), Apartadó (Uraba), Neiva (Huila), Montería (Córdoba) y Cúcuta (Norte de Santander). Incluye construcción de cuartos fríos, zonas de consolidación de carga y agilización de trámites fitosanitarios en pista para frutas y productos frescos de las ZIE.

6. El Corredor Interoceánico (Alternativa a Panamá)

- Inversión Fase I: \$12.0 billones (Estudios de ingeniería de detalle, licenciamiento ambiental y estructuración de la concesión).
- Costo Estimado de Construcción: Inversión de entre \$60 y \$80 billones de pesos, ejecutable mediante inversión extranjera directa y APPs internacionales.
- Detalle: Estructuración de un Corredor Multimodal Interoceánico en el Darién/Chocó. Conexión férrea y fluvial de alta capacidad que permita el transbordo de carga entre el Pacífico y el Atlántico de manera eficiente.
- Impacto: Posicionar a Colombia como el complemento logístico global al Canal de Panamá, capturando tráfico de buques de gran calado.

7. Hubs Logísticos e Inteligencia Portuaria (Puertos Secos Estratégicos)

- Inversión: \$1.5 billones.
- Detalle: Creación de Puertos Secos y zonas de actividad logística en nodos estratégicos de transferencia:
 - Nodo Occidente (La Virginia/Pereira): Integración entre el Tren del Pacífico, el transporte por carretera y la industria local.
 - Nodo Central (Ibagué/Espinal): Centro de acopio para el flujo masivo Bogotá-Buenaventura.
 - Nodo Norte (La Dorada/Puerto Salgar): El mayor hub de intercambio entre ferrocarril, río Magdalena y troncales.
 - Nodo Frontera (Cúcuta): Consolidación para el mercado binacional y salida al Caribe.
- Ventanilla Única de Transporte Digital: Implementación de una plataforma centralizada para trámites aduaneros, fitosanitarios y de transporte en tiempo real, eliminando el papeleo físico.

III. MOTOR 3: SEGURIDAD

La seguridad como garantía de desarrollo: La seguridad en Colombia ha dejado de ser un servicio para convertirse en un costo operativo insostenible. No hay productividad posible cuando el narcotráfico dicta la ley en las regiones o cuando los grupos armados controlan los corredores logísticos. Nuestra meta es recuperar el monopolio de la fuerza y la justicia. Este Plan Maestro ataca el corazón financiero del crimen bajo la receta: CUIDAR, EXTIRPAR y TRATAR.

Diagnóstico:

1. Narcotráfico y Enclaves Productivos

- La Cifra: 230,000 hectáreas de coca sembradas; el 50% concentradas en solo 12 municipios (Tibú, Tumaco, El Tarra, etc.).
- Impacto: Producción potencial de más de 1,700 toneladas de cocaína anuales. Esto genera una gobernanza criminal que suplanta al Estado, desplazando la inversión legal y corrompiendo las instituciones locales.
- Descripción: El narcotráfico es el motor de combustible de toda la violencia en Colombia. Sin dismantelar los enclaves de producción, cualquier esfuerzo de seguridad urbana es solo superficial.
- Costo de Inacción: \$15 billones anuales en gastos de guerra, erradicación fallida y pérdida de productividad en zonas de conflicto.

2. Grupos Armados al Margen de la Ley (GAO)

- La Cifra: Presencia de estructuras armadas en más de 400 municipios del país.
- Impacto: Control territorial que genera desplazamientos forzados, confinamientos y paros armados que paralizan la economía regional. Controlan rutas de exportación, minería ilegal y extorsión masiva.
- Descripción: Organizaciones como el Clan del Golfo, ELN y disidencias operan como carteles transnacionales con capacidad militar, afectando la soberanía y la libre empresa.
- Costo de Inacción: \$8.5 billones anuales por concepto de parálisis comercial, destrucción de infraestructura y atención a víctimas.

3. El Asedio al Patrimonio (Hurto Sistémico)

- La Cifra: 52% de los delitos son contra el patrimonio económico. El 47% se cometen con armas de fuego o cortopunzantes.
- Impacto: El hurto a personas representa el 70% de este grupo. Genera un estado de terror que inhibe el consumo nocturno y la inversión local.
- Costo: \$4.1 billones anuales en reposición de activos y gastos preventivos de seguridad privada.

4. La Metástasis de la Extorsión

- La Cifra: Delito con mayor crecimiento. El 44% de denuncias en ANT, CUN y VAL.
- Impacto: Actúa como un impuesto ilegal que descapitaliza al emprendedor y encarece la canasta básica. El 20% adicional se concentra en Meta, Atlántico y Cauca.
- Costo de Inacción: \$6.2 billones anuales en rentas ilícitas extraídas de la economía.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



5. Impunidad y "Puerta Giratoria"

- La Cifra: De cada 1.000 capturas, 800 quedan libres el mismo día. Impunidad del 96%.
- Impacto: El 70% de la ciudadanía no denuncia por desconfianza en la justicia.
- Costo de Inacción: \$3.8 billones anuales en costos de recaptura y procesamiento fallido.

ESTRATEGIA (APUESTAS PAÍS)

1. CUIDAR: Prevención e Inteligencia Estratégica

- Estrategia: 10.000 Ángeles Guardianes y Ciberdefensa.
- Descripción: Drones con IA y reconocimiento facial integrados a CAI Inteligentes. Protección de activos digitales y monitoreo de transacciones sospechosas.
- Impacto: Reducción del 40% del hurto y detección temprana de movimientos de tropas ilegales.
- Costo: \$2.5 billones (Inversión tecnológica).

2. EXTIRPAR: Intervención y Control Territorial

- Estrategia: Ofensiva contra el Narcotráfico y Grupos Armados.
 - Control Biológico: Siembra masiva de la polilla (*Eloria noyesi*) para devastar los cultivos de coca en los 12 municipios clave sin glifosato.
 - Sometimiento Económico: Ecopetrol Minera compra oro al pequeño minero, quitándole la fuente de financiación a los GAO.
 - Fuerza Pública en la Calle: 50.000 nuevos profesionales. Recuperación del Catatumbo en 100 días con comandos conjuntos permanentes.
- Descripción: Se elimina la renta (coca y oro) y se ocupa el territorio con presencia militar y social permanente para evitar el retorno de bandas.
- Impacto: Quiebre financiero de las estructuras criminales y recuperación de la soberanía.
- Costo: \$5.1 billones.

3. TRATAR: Coerción y Justicia de Cero Impunidad

- Estrategia: Cárceles Productivas y Reforma "Cero Impunidad".
 - Justicia: Reincidencia automática y eliminación de cuantía para robos. Jueces de reacción inmediata en sitios de operativo.
 - Penales: 5 megacárceles (25.000 cupos) en nodos críticos. El preso trabaja 8 horas para pagar su alimentación y vigilancia (\$3M/mes).
- Descripción: El delincuente que reincide no sale. El sistema penal deja de ser un gasto para ser una industria de resocialización obligatoria.
- Impacto: Reducción drástica de la extorsión carcelaria (bloqueo total de señal) y tasa de condena del 85%.
- Costo: \$12.6 billones (APP / Concesión).

Estos \$22.9 billones se financian con la reasignación de gastos de guerra hacia tecnología, activos incautados por la SAE y el modelo APP carcelario. El objetivo es que la ley vuelva a imperar en cada rincón del país.

IV. MOTOR 4: TECNOLOGÍA PARA TODOS – "COLOMBIA CONECTADA Y MODERNA"

En Colombia, no estar conectado es estar fuera del mundo. La tecnología no puede ser un lujo de pocos, sino la herramienta que nos haga iguales a todos. No se trata solo de entregar computadores; se trata de construir la Gran Autopista Digital del país.

Este motor es el "sistema operativo" de nuestro gobierno. La tecnología será la herramienta para que el campo produzca más, para que la salud llegue a los rincones más lejanos y para que nuestros hijos estudien lo que el mundo está pidiendo. Vamos a simplificar el Estado, eliminando las filas y el papeleo que alimentan la corrupción. La tecnología será el motor que nos permita dar un salto al futuro.

Diagnóstico:

1. El Campo Desconectado del Progreso

- La Cifra: Solo 28 de cada 100 hogares en el campo tienen internet de buena calidad, frente a 70 en las ciudades.
- Impacto: 72 de cada 100 familias campesinas están aisladas. No pueden consultar precios, no tienen acceso a clases virtuales y no pueden vender sus productos por internet. El campo sigue trabajando con las uñas.
- Descripción: La falta de antenas y señal impide que el campesino use aplicaciones para mejorar sus cultivos o para eliminar a los intermediarios que se quedan con su ganancia.
- Costo de No Actuar: \$5.5 billones anuales porque el campo pierde oportunidades de negocio y los jóvenes se ven obligados a irse a las ciudades.

2. Salud Enredada en Papeles y Trámites

- La Cifra: Menos de 15 de cada 100 hospitales pueden compartir la información de sus pacientes de forma digital con otros centros médicos.
- Impacto: El paciente es el mensajero de sus propios exámenes. Se repiten pruebas innecesarias (un gasto de más del 20%), se pierden citas y los médicos no conocen la historia clínica completa cuando hay una urgencia.
- Descripción: Los hospitales funcionan como islas. La falta de un sistema único digital retrasa las cirugías y hace que la atención sea lenta y costosa.
- Costo de No Actuar: \$3.2 billones anuales que se pierden en burocracia, papelería y repetición de exámenes médicos.

3. Educación que No Prepara para el Trabajo de Hoy

- La Cifra: Para el 2025, a las empresas colombianas les faltarán más de 160,000 expertos en temas de sistemas y computación.
- Impacto: Tenemos jóvenes buscando trabajo y empresas buscando empleados, pero no se encuentran porque los estudiantes no están aprendiendo lo que las empresas necesitan (programación, datos, tecnología).
- Descripción: Seguimos enseñando lo mismo de hace décadas. Si no cambiamos lo que enseñamos en los colegios, nuestros jóvenes seguirán atrapados en trabajos mal pagados.

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Costo de No Actuar: \$4.8 billones anuales en oportunidades de empleo que se pierden y empresas que se van a otros países por falta de personal capacitado.

4. Un Agro que Trabaja al Ojo y Sin Información

- La Cifra: Menos de 2 de cada 100 productores usan sensores o datos en sus celulares para saber cuándo sembrar o regar sus cultivos.
- Impacto: Se desperdician fertilizantes, se pierde dinero cuando el clima cambia de repente y la producción por hectárea es mucho más baja que en otros países.
- Descripción: El agricultor colombiano cultiva "a la suerte". Sin información del clima o del suelo en su celular, el riesgo de perder la cosecha es altísimo y los bancos no le prestan dinero.
- Costo de No Actuar: \$2.9 billones anuales por desperdicio de insumos y cosechas que se pierden por falta de información.

ESTRATEGIA Y RUTA DE INVERSIÓN (TECNOLOGÍA EN TODO EL PAÍS)

1. EL CAMPO INTELIGENTE (AGRO-TECH)

- Estrategia: Señal de Internet en Todas las Veredas.
- Descripción: Llevaremos internet de alta velocidad a las zonas de producción agrícola. Instalaremos sensores sencillos en el suelo y estaciones del clima que le avisarán al campesino, directamente a su celular, cuándo regar o fertilizar.
- Impacto: El campesino producirá un 30% más y podrá vender sus productos por internet, sin pasar por tantos intermediarios.
- Costo Estimado: \$2.5 billones (En alianza con empresas de telefonía).

2. SALUD DIGITAL: SU HISTORIA MÉDICA EN EL CELULAR

- Estrategia: Historia Clínica Única Nacional.
- Descripción: Crearemos un sistema digital seguro donde su historia médica lo acompañe a donde usted vaya. Si se enferma en otra ciudad, el médico podrá ver sus exámenes anteriores de inmediato. Usaremos telemedicina para que especialistas de las ciudades atiendan por video a personas en pueblos lejanos.
- Impacto: Menos filas, menos repetición de exámenes y atención mucho más rápida. Ahorraremos un 15% del dinero que hoy se pierde en trámites.
- Costo Estimado: \$1.8 billones.

3. EDUCACIÓN PARA EL FUTURO (EDU-TECH)

- Estrategia: Bachillerato con Título en Tecnología.
- Descripción: Cambiaremos lo que se enseña en los colegios. Todos los bachilleres saldrán graduados con conocimientos en análisis de datos, lógica computacional e IA aplicada a oficios y labores para insertarse a la vida laboral. Entregaremos herramientas digitales que funcionen incluso donde no hay internet.
- Impacto: Crearemos 200,000 nuevos empleos bien pagados para jóvenes que hoy no tienen oportunidades.
- Costo Estimado: \$3.2 billones.

4. GOBIERNO SIN FILAS (GOV-TECH)

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



- Estrategia: Trámites en un Clic e Identidad Digital.
- Descripción: Pasaremos todos los trámites del Estado a digital. Usted podrá sacar permisos y documentos desde su celular. Usaremos inteligencia artificial para vigilar cómo se gasta la plata de los contratos públicos y detectar a los corruptos antes de que se la roben.
- Impacto: El Estado será un 30% más barato de manejar y se acabarán las filas y las "mordidas" para agilizar trámites.
- Costo Estimado: \$1.2 billones.

Los \$8.7 billones de inversión saldrán de la subasta del espectro 5G (la venta del espacio para internet móvil) y de ahorrar dinero que hoy se gasta en publicidad y burocracia inútil. La tecnología no es un gasto, es la mejor inversión para que Colombia progrese de verdad.

V. MOTOR 5: CULTURA, IDENTIDAD Y ECONOMÍAS CREATIVAS

Diagnóstico:

- El Abismo de la Seguridad Social: A pesar de que la economía creativa genera más de 235,000 empleos(DANE 2024), la tasa de informalidad en centros poblados y rural disperso es del 83.1% (DANE feb. 2026).
- *"El arte es un apostolado del hambre"*: Los artistas denuncian que las convocatorias son de "única ejecución" (becas), dejando al creador sin flujo de caja ni protección social el 80% del año.
- Centralismo de Recursos: Bogotá concentra el 61.1% de la economía cultural del país (DANE/SCRD 2025). El recaudo de la Ley de Espectáculos Públicos (LEP) alcanzó un récord de \$17,800 millones en junio de 2025, pero el 80% del total nacional se concentra solo en Bogotá, Medellín y Barranquilla (MinCultura 2025).
- El talento de provincia denuncia que el presupuesto se queda en las "roscas" de las capitales que tienen abogados para llenar formularios complejos.
- Déficit de Infraestructura: El promedio nacional del Índice de Ciudades Modernas es de solo 47.9 puntos(DNP 2025), con municipios rurales dispersos cayendo a 44.4. Las casas de cultura en categorías 4, 5 y 6 son a menudo bodegas vacías o "elefantes blancos" en diseño.

ESTRATEGIA

1. La Mochila Digital Cultural (Seguridad Social Proporcional)

- Integración de los artistas en el sistema de Cotización por Proyectos. Cada estímulo o contrato de Foncultura incluye la retención automática y digital de seguridad social vía Blockchain. Es una billetera de derechos portables. El artista es formal cada vez que produce, eliminando el miedo al cobro de meses "en blanco" que hoy los expulsa del sistema.
- Costo: \$1.5 Billones. Financiado mediante el ahorro por formalización y la reducción del gasto en salud subsidiada.

2. Adecuación Express de Inmuebles (Infraestructura 90 Días)

- En lugar de construir desde cero (5-8 años), la Agencia Nacional de Infraestructura Cultural adecuará 1,000 bienes de la SAE e inmuebles públicos subutilizados. Transformación inmediata mediante módulos técnicos pre-fabricados. El Estado no pone ladrillos, pone equipamiento y vida.
- Costo: \$2.2 Billones (Adquisición y dotación técnica acelerada).

3. Foncultura y el Mercado de Valores Creativos

- Activación de Foncultura como un fondo de capital de riesgo para industrias culturales. Salimos del modelo de "beca" al modelo de Inversión. El Estado co-invierte con privados en paquetes de obras regionales, garantizando que el artista tenga presupuesto de producción y no solo "premios".
- Costo: \$2.1 Billones (Banca de fomento y capital semilla).

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



4. Cátedra Nacional de Oficios (Mentores Senior)

- Vinculación de 50,000 adultos mayores (sabedores ancestrales) como docentes pagados del Modelo Dual (70/30). El abuelo recibe un estipendio de dignidad por transmitir luthería, cocina o tradición oral, asegurando el relevo generacional.
- Costo: \$0.8 Billones (Estipendios de mentoría y preservación de patrimonio).

5. Descentralización vía Blockchain.

- Las convocatorias regionales se validan por Contratos Inteligentes. Si el artista cumple los requisitos técnicos georreferenciados, el recurso se asigna sin intervención de funcionarios. El sistema garantiza una bolsa innegociable para cada territorio, priorizando a los municipios con menor desempeño en el Índice de Ciudades Modernas (DNP).

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



EL ANCLA: Autonomía Territorial, Política Internacional, Sensatez Fiscal y Eficiencia Institucional.

Este es el eje de viabilidad de la Nación. Sin disciplina fiscal no hay inversión, y sin reingeniería institucional no hay ejecución. El orden de prioridades para la sostenibilidad del Estado es el siguiente:

1. Autonomía territorial, descentralización y gobernanza multinivel

Este componente constituye la infraestructura de ejecución del Estado. Se fundamenta en el principio de "Autonomía por Solvencia", diseñada para dismantelar el modelo de control centralista y transitar hacia una estructura federalista de responsabilidades compartidas entre la Nación, los Departamentos y los Municipios.

Diagnóstico:

a. Sincronía del Ciclo Único de Planeación (4/4):

- Desfase Operativo: El desfase cronológico actual entre los periodos territoriales (enero) y nacionales (agosto) genera una pérdida de ejecución neta del 35% del tiempo del cuatrienio.
- Los mandatarios locales pierden los primeros 18 meses en procesos de empalme, diagnóstico y armonización de planes con un Plan Nacional de Desarrollo (PND) ya en marcha, lo que resulta en una subejecución presupuestal del SGP y Regalías durante la mitad del mandato.

b. Regla Fiscal Subnacional de Segunda Generación (Reforma Leyes 617, 358 y 819):

- Categorización como Trampa de Pobreza: El 85% de los municipios de Colombia están atrapados en Categoría 6 y el 50% de los departamentos en Categoría 4.
- Asfixia Operativa: La normativa actual obliga a estos entes a destinar hasta el 80% de sus Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) a funcionamiento. Al no poder contratar equipos técnicos de ingeniería y estructuración, el territorio queda condenado a la dependencia del nivel central y a la baja ejecución de inversión.

c. Fin de la "Plata Marcada" y Soberanía sobre el SGP por Solvencia: El aumento de las transferencias al 39.5% (Acto Legislativo 003 de 2024) resulta inocuo si los mandatarios operan como "cajeros" de rentas con destinación específica rígida dictada desde Bogotá.

d. Motor de Tecnología: Estructurador Nacional Gratuito a Fase III: Un municipio de categoría 6 gasta en promedio el 15% de su presupuesto anual en consultorías técnicas para proyectos que suelen ser rechazados en ministerios por tecnicismos, perpetuando la brecha de infraestructura.

e. Recaudo Local: Catastro Multipropósito y Predial Digital: El rezago catastral promedio en municipios rurales es de 12 años, lo que impide la financiación de servicios públicos básicos vía impuestos locales.

Estrategia

- Armonización Constitucional: Unificación de los periodos de inicio entre la Nación y los Territorios mediante reforma al régimen departamental y municipal.
- Periodo de Transición: Implementación de un ciclo de transición de dos años. Los actuales mandatarios podrán presentarse a refrendación en urnas para este periodo (sin alargue automático), empatando el reloj territorial con el nacional.
- Vigencias Futuras Coordinadas: Garantiza 48 meses de ejecución real, permitiendo que los recursos se asignen con una ventana de ejecución completa desde el día uno del mandato nacional y regional.
- De Indicadores Rígidos a Metas de Desempeño: Actualización de la Ley 358 para que el endeudamiento no dependa de semáforos fijos (intereses/ahorro operacional), sino de la capacidad de pago real y el valor comercial de los activos locales.
- Autonomía por Solvencia: Los entes territoriales que certifiquen saneamiento fiscal estricto y eficiencia administrativa recibirán la flexibilización de los límites de la Ley 617. Quien organiza la caja, recupera el control de su presupuesto para invertir en Infraestructura Productiva.
- Certificación de Solvencia Operativa: Para acceder a la liberación de rentas, el mandatario deberá demostrar técnicamente que solventa sus gastos de funcionamiento de manera autónoma y sostenible, cumpliendo hitos de saneamiento del Ministerio de Hacienda.
- Soberanía Fiscal sobre Excedentes: Una vez garantizado el cumplimiento de coberturas básicas en salud y educación, y demostrada la solvencia operativa, el mandatario tendrá la facultad de liberar excedentes de rentas cedidas (licores, tabaco, registro) y del SGP.
- Inversión por Sabiduría Regional: Estos recursos podrán ser redirigidos hacia lo que la administración local, en su autonomía, identifique como Inversión Productiva Estratégica: Vías Terciarias, Soberanía Alimentaria o Adopción Tecnológica.
- El Gobierno Nacional pondrá a disposición de alcaldías y gobernaciones el Motor de Tecnología. Este equipo técnico nacional asumirá la carga de llevar los proyectos locales a Fase III (estudios y diseños definitivos) a costo cero para el municipio, entregando viabilidad técnica inmediata y eliminando al "padrino político" de la gestión ministerial.
- Descentralización del FONSET: Los departamentos y municipios solventes ejecutarán directamente sus fondos de seguridad para tecnología de Ángeles Guardianes (Drones con IA y reconocimiento facial) sin requerir avales discrecionales del Ministerio del Interior.
- Cárceles Productivas (Liquidación USPEC): Creación de la ANIGP para construir 5 megacárceles vía APP. El modelo de Trabajo Obligatorio del preso financia su propia alimentación y vigilancia, liberando a los municipios de este gasto recurrente y vaciando las estaciones de policía para devolver uniformados al patrullaje urbano.
- La Nación asume el costo de la plataforma tecnológica de Catastro Multipropósito para municipios 4, 5 y 6. Mediante cruce de datos (DIAN, IGAC, SNR), se entregarán herramientas a las secretarías de hacienda locales para identificar evasores de ICA y Predial, incrementando los ingresos propios sin generar deuda local.

2. Sensatez fiscal y calidad del gasto

Este bloque constituye la infraestructura de viabilidad del Estado. Su función es corregir el déficit estructural heredado para 2026 y liberar el flujo de caja necesario para financiar los motores de desarrollo social y económico sin romper la Regla Fiscal.

Diagnóstico:

¡Con Roy ganamos todos! **Buscando acuerdos y uniones**



El Presupuesto General de la Nación (PGN) de 2026, aprobado por \$546,9 billones, presenta una estructura de alta rigidez que compromete la formación bruta de capital fijo.

- a. **Asfixia por Servicio de Deuda y Rigidez del Gasto:** El servicio de la deuda para 2026 asciende a \$102,5 billones, lo que representa el 18,7% del presupuesto total. Esta carga financiera ha forzado una contracción neta de \$22 billones en la inversión pública directa en comparación con la media histórica de los últimos cinco años. Actualmente, solo el 16% del PGN se destina a inversión pública directa, el nivel más bajo en la historia reciente del país¹.
- b. **Vulnerabilidad del Recaudo y Costo de Capital**
 - **Dependencia Tributaria Incierta:** Alrededor de \$16,3 billones del presupuesto aprobado dependen de una nueva reforma tributaria (o Ley de Financiamiento) cuya efectividad está sujeta a la volatilidad del recaudo y a la seguridad jurídica.
 - **Diferencial de Tasas e Insolvencia Relativa:** A inicios de 2026, Colombia realizó una emisión de deuda externa por US\$4.950 millones (la mayor de su historia). Aunque exitosa en volumen, el costo real (imputando prima de riesgo y devaluación esperada) supera el 13%. Países con estructuras fiscales más robustas como Chile, Perú o México se están financiando en los mercados internacionales con tasas inferiores al 9,5%.²
- c. **Ineficiencia Estructural y Fuga en el Sistema de Subsidios:** La ineficiencia en la asignación de transferencias le cuesta al país el 1,3% del PIB (\$20,5 billones anuales). De hecho, aproximadamente 3,5 millones de personas en niveles de ingresos medios y altos reciben algún tipo de subsidio (tarifas de energía, salud o transferencias directas), mientras que 2,1 millones de colombianos en pobreza extrema sufren errores de exclusión y están fuera de la red de protección.³
- d. **Estancamiento de la Inversión Privada:** Tras años de parálisis, la inversión total como porcentaje del PIB se proyecta en apenas 17,39% para 2026. Aunque es un ligero aumento frente al 17,06% de 2025, sigue siendo insuficiente para alcanzar el PIB potencial de crecimiento. Ahora, frente al Déficit de Cuenta Corriente, se estima entre el 3,1% y 3,3% del PIB, lo que obliga a mantener una Inversión Extranjera Directa (IED) robusta para evitar crisis de balanza de pagos.

Estrategias:

La estrategia se basa en una reingeniería del gasto para liberar \$50 billones hacia la inversión, sin incrementar las tarifas impositivas actuales.

- a. **Ajuste Quirúrgico del Gasto Primario:** Auditoría técnica milimétrica de todas las secciones del PGN para identificar y eliminar la duplicidad de funciones. Incluye la liquidación de fondos obsoletos y programas que han "mutado" en estructuras de gasto puramente administrativo con ejecución inferior al 90%. Se basa en la potestad del Ejecutivo para reorganizar la administración pública, liberando recursos de funcionamiento hacia inversión sin afectar la prestación de servicios.
- b. **Plataforma Única de Transferencias (PUT) e Identidad Digital:** Implementación de un sistema unificado de subsidios basado en Identidad Digital Biométrica que cruce en tiempo real las bases de datos de la DIAN, la Registraduría, el Sisbén IV y el sistema bancario nacional. (Inversión en tecnología de datos y ciberseguridad). La digitalización total elimina la discrecionalidad humana y el fraude. Al corregir los errores de inclusión

¹ Ministerio de Hacienda y Crédito Público (Marco Fiscal de Mediano Plazo 2025-2026)

² Banco de la República (Informes de Política Monetaria) y Reportes de Tesorería General de la Nación.

³ Departamento Nacional de Planeación (DNP) y ANIF (Observatorio de Finanzas Públicas)

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



de los 3,5 millones de receptores indebidos, el ahorro es inmediato y estructural. Proporciona justicia social al garantizar que el subsidio sea un tránsito a la formalidad y no una renta permanente para sectores no vulnerables.

- c. **Gestión Dinámica del FEPC y Precio Justo:** Desvincular el subsidio generalizado a los combustibles y transitar hacia un precio justo y dinámico que refleje la realidad técnica de los costos de producción nacional, eliminando el déficit del Fondo de Estabilización de Precios de Combustibles (FEPC). El subsidio actual es regresivo (beneficia proporcionalmente más a quienes tienen mayor consumo). Al liberar estos recursos, se crea un fondo de destinación específica para la Infraestructura Productiva y vías terciarias, lo que reduce los costos de transporte de alimentos y compensa la inflación por combustibles.
- d. **Crecimiento por Productividad y PIB Potencial:** Paquete de medidas pro-crecimiento enfocadas en la desregularización y estabilidad jurídica para alcanzar un PIB potencial del 3,5%. Cada punto de crecimiento del PIB aporta aproximadamente \$3 billones en recaudo natural. La generación de 11 billones adicionales proviene del efecto de credibilidad: al cumplir la Regla Fiscal, la prima de riesgo país disminuye, reduciendo el costo del servicio de la deuda en futuras emisiones y liberando presupuesto para inversión social.
- e. **Inversión Catalizadora: El Motor de la Vivienda:** Construcción de 1 millón de viviendas nuevas (VIS y No VIS) mediante el modelo de corresponsabilidad 70/30 (Territorio pone tierra, Nación pone construcción por producto terminado). Justificación de Viabilidad: La construcción de vivienda activa 36 sectores económicos (54% del aparato productivo). Tiene un multiplicador de 2,3x: por cada peso invertido, la economía genera \$2,3 adicionales. Produce 4,3 nuevos empleos por unidad. Este dinamismo genera un círculo virtuoso de mayor recaudo de IVA e ICA, autofinanciando el programa de vivienda a largo plazo.

3. Política exterior y diplomacia comercial

Este bloque constituye la punta de lanza de la reindustrialización. Su función es corregir el déficit de cuenta corriente y posicionar la oferta exportable de las regiones en los mercados globales de alto valor.

Diagnóstico:

La inserción de Colombia en la economía mundial presenta fallas estructurales que limitan la entrada de divisas y la generación de empleo tecnificado.

- 1. **Déficit Estructural de Cuenta Corriente:** Colombia registra un déficit comercial recurrente que se sitúa entre USD \$13.000 y \$14.000 millones. Esta brecha obliga al país a depender exclusivamente de la Inversión Extranjera Directa (IED) y del endeudamiento externo para estabilizar la tasa de cambio, aumentando la vulnerabilidad ante choques externos⁴.
- 2. **Concentración de Canasta Exportadora (Enfermedad Holandesa):** Hoy Colombia se encuentra en desbalance técnico: El 56% de las exportaciones colombianas dependen de hidrocarburos y minería. En contraste, la industria manufacturera y el agro transformado (donde reside el mayor potencial de empleo) apenas participan con

⁴ DANE (Balanza Comercial) y Banco de la República.

¡Con Roy ganamos todos!

Buscando acuerdos y uniones



el 12%. Por otra parte, en la última década, sectores estratégicos como el textil y confecciones (nodos como el Gran San) han perdido un 18% de participación en el mercado regional frente a competidores asiáticos con subsidios cruzados y costos logísticos inferiores⁵.

3. Ineficiencia de la Red de Tratados (TLCs Subutilizados): Colombia tiene 17 acuerdos comerciales vigentes que dan acceso a más de 1.500 millones de consumidores, pero el aprovechamiento real de las preferencias arancelarias por parte de las MiPyMEs es inferior al 25%. La diplomacia tradicional ha priorizado el protocolo sobre la gestión comercial, dejando a los exportadores sin "inteligencia de mercado" en destino.
4. Costo Logístico y Distancia al Mercado: El costo logístico en Colombia representa el 13.5% de las ventas, frente al 8% promedio de la OCDE. Mover una tonelada hacia el puerto de Buenaventura o Barranquilla es, en ocasiones, más costoso que el flete marítimo internacional.

Estrategia: Diplomacia de resultados y defensa comercial

La estrategia se basa en transformar el servicio exterior en una agencia de ventas y protección industrial, sin romper con la globalización pero exigiendo reciprocidad.

- a. Diplomacia por KPIs y Embajadas Productivas: Reorientación misional del servicio exterior. El 50% de la evaluación de desempeño de Embajadores y Cónsules dependerá del cumplimiento de metas cuantitativas: incremento de exportaciones no mineras y atracción de IED hacia las Apuestas País (Cacao, Café especial, Textiles, Carne bovina). Se aprovecha la infraestructura diplomática existente (60 embajadas). Al asignar metas de venta, el diplomático deja de ser un gestor político para convertirse en un gerente de cuenta del país en el mundo
- b. Defensa Comercial Inteligente y Centro de Antidumping: Creación de un centro de monitoreo de precios internacionales mediante el Motor de Tecnología para detectar competencia desleal en tiempo real. (Software de monitoreo y peritos técnicos). Actualmente, activar una salvaguardia tarda entre 6 y 8 meses; nuestro modelo reducirá el tiempo a 30 días. Esto protege de tajo los 1.2 millones de empleos del sector textil y confección frente al *dumping* asiático, garantizando que la apertura económica sea justa.
- c. Liderazgo en Canje de Deuda por Naturaleza: Vamos a posicionar a Colombia como el líder global en la emisión de bonos de carbono y servicios ecosistémicos verificables mediante Blockchain. Colombia posee el activo ambiental; el mundo posee la deuda. Al negociar el cumplimiento de metas de conservación por reducción de intereses o capital de la deuda externa, liberamos espacio fiscal en el PGN. Es una forma de "exportar" aire limpio para pagar pasivos financieros.
- d. Nearshoring y Hub Logístico Caribe: Incentivos tributarios específicos (Renta 0% por 10 años en ZIE) para empresas globales que relocalicen sus plantas de producción en Barranquilla, Cartagena y Santa Marta para atender el mercado de EE.UU. y el Caribe. La cercanía geográfica de Colombia (ventaja comparativa) se convierte en competitiva. Atraer operaciones de ensamblaje y servicios de alto valor financiera el déficit de cuenta corriente y genera empleo formal inmediato en las regiones costeras.

⁵ ProColombia y Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MinCIT).

4. Reingeniería del ejecutivo y talento humano

Este bloque constituye el "Sistema Operativo" de la Nación. Su función es eliminar los silos burocráticos y la discrecionalidad administrativa para asegurar que el presupuesto liberado por el saneamiento fiscal se transforme en resultados ciudadanos en tiempo real.

Diagnóstico:

El aparato estatal colombiano sufre de una fragmentación que impide la trazabilidad del gasto y diluye la responsabilidad política.

- a. Burocracia Administrativa: En el ciclo de inversión de un proyecto nacional de alto impacto intervienen, en promedio, 14 entidades estatales con procesos de aprobación no sincronizados. Esta fragmentación genera "cuellos de botella" que detienen proyectos estratégicos por periodos superiores a 24 meses, provocando que las vigencias futuras pierdan valor real ante la inflación de costos⁶.
- b. Crecimiento Ineficiente del Gasto de Funcionamiento: El gasto de funcionamiento del Gobierno Central ha crecido un 18% en el último cuatrienio, mientras que la satisfacción ciudadana con la eficiencia de los servicios públicos se mantiene estancada en el 32%. Existen más de 4.000 trámites que aún requieren contacto humano o soporte físico, lo que eleva el costo transaccional del Estado y crea espacios de opacidad y riesgo de corrupción⁷.
- c. Inestabilidad del Talento Humano Técnico: El sistema de alta gerencia pública depende en un 70% de la discrecionalidad política, lo que genera una rotación de cuadros técnicos cada vez que hay cambios de mando, destruyendo la memoria institucional y la continuidad de los proyectos de largo plazo.

Estrategias:

La estrategia se basa en la convergencia institucional y la adopción de tecnologías disruptivas para pasar de un Estado de procesos a un Estado de propósitos.

1. Reingeniería del Ejecutivo: Fusión por Propósito
 - Reorganización de los 19 ministerios actuales en Carteras de Propósito. Agrupación por misiones estratégicas. La fusión elimina las "burocracias de apoyo" (secretarías generales, jurídicas y de talento humano repetidas). Al unificar la visión, se eliminan los bloqueos entre entidades y se libera presupuesto administrativo hacia presupuesto de ejecución misional.
 - Unidad de Entrega (Delivery Unit) de Choque: Instancia élite en la Presidencia de la República inspirada en modelos de alta gerencia global. Su única misión es destrabar los 50 proyectos más críticos del PIB nacional mediante poder de veto y coordinación directa. Actúa como un "rompehielos" administrativo. Cuando dos ministerios se bloquean por un permiso, la *Delivery Unit* interviene con autoridad presidencial para imponer cronogramas de resolución inmediata.
 - Agencia Única de Propiedad Digital (Blockchain Territorial: Unificación de las bases de datos de Catastro (IGAC) e Instrumentos Públicos (SNR) en una sola plataforma basada

⁷ Encuesta de Cultura Política del DANE y Reportes de Transparencia Internacional

¡Con Roy ganamos todos!
Buscando acuerdos y uniones



en tecnología Blockchain, con migración de datos y nodos de seguridad. Esto, garantiza la seguridad jurídica absoluta. El título de propiedad se vuelve inalterable y trazable en segundos. Esto dispara el mercado de crédito, ya que el banco puede verificar la propiedad sin trámites de semanas, convirtiendo la tierra en un activo líquido para el desarrollo.

- Modernización del Servicio Civil y Gerencia por Resultados: Los altos cargos del Ejecutivo (viceministros y directores) firmarán Contratos de Gestión con indicadores clave de desempeño (KPIs). El cumplimiento de la meta (ej. pavimentar 500km o entregar 100k viviendas) es la única garantía de permanencia. Así se cambia la cultura del funcionario: de "asistir al despacho" a "entregar el producto". Si no hay resultados en los hitos trimestrales, se aplica la remoción inmediata. Es el fin del amiguismo político en las decisiones técnicas.
- Digitalización Total: Estado 100% Digital: Automatización total de procesos transversales: compras públicas (vía IA), nómina unificada y trámites ciudadanos sin contacto humano, con infraestructura de nube soberana y software de automatización. Así se reduce los costos operativos del Estado en un 15%. Al eliminar el contacto humano en los trámites, se erradica la corrupción de "peaje" y se acelera la economía privada al reducir los tiempos de permiso de meses a minutos.